

## **PLAN OPERAȚIONAL pe perioada octombrie 2022-septembrie 2023**

Strategia managerială a Facultății de Științe în 2022-2023 va avea patru componente: strategia de promovare a imaginii facultății, strategia de dezvoltare a resurselor umane, strategia de dezvoltare a bazei materiale și strategia financiară.

Obiectivele specifice pentru anul universitar 2022-2023 sunt promovarea calității și eficienței în procesul educațional și de cercetare, dezvoltarea continuă a cercetării științifice, dezvoltarea sistemului de consiliere academică, dezvoltarea parteneriatelor cu mediul de afaceri și modernizarea bazei materiale didactice și de cercetare.

Scopul Planului operațional pentru anul universitar 2022-2023 este realizarea obiectivelor prevăzute în Planul Strategic, dezvoltarea și creșterea prestigiului Facultății de Științe, implementarea standardelor de calitate în procesul educațional, modernizarea infrastructurii, dezvoltarea cooperărilor instituționale și cu mediul economic, social și cultural.

La nivelul Facultății de Științe în perioada 2022-2023 se dorește creșterea calității procesului educațional, o promovabilitate mai bună la toate domeniile de studiu, creșterea nivelului de pregătire a studenților și scăderea pierderilor prin repetenție și exmatriculări;

### **Principalele activități prevăzute în Planul operațional al Facultății de Științe 2022-2023**

#### ***1. Calitatea procesului educațional și recunoașterea performanței didactice***

##### ***Activități planificate:***

- Modernizarea infrastructurii educaționale pentru învățământul online;
- Realizarea de cursuri, suporturi de curs și materiale didactice pentru susținerea activității didactice online;
- Revizuirea programelor de studiu în conformitate cu cerințele pieței forței de muncă și nevoile studenților;
- Actualizarea periodică a fișelor disciplinelor și corelarea conținuturilor acestora cu conținuturile unor discipline similare predate facultăți de același profil, din spațiul național și european;
- Activitățile de tutorat vor viza o mai bună implicare a cadrelor didactice în îndrumarea studenților, îmbunătățirea calității procesului educațional, a relațiilor profesor-student, respect reciproc, corectitudine și transparență;
- Acțiuni periodice de evaluare și autoevaluare a activităților didactice desfășurate de cadrele didactice, la nivelul tuturor departamentelor din cadrul Facultății de Științe;
- Planificarea, organizarea și analiza datelor evaluării activității cadrelor didactice;
- Revizuirea planurilor de învățământ, în colaborare cu mediul socio-economic;
- Se vor identifica în perioada 2022-2023 acțiuni pentru a obține o mai bună ierarhizare a



programelor de studii și modernizarea procesului didactic;

- Organizarea de concursuri, competiții, activități în parteneriat cu instituții din învățământul preuniversitar;
- Accentuarea caracterului practic al activităților de laborator, aplicațiilor, proiectelor de an, proiectelor de licență și disertație.

**Termen:** permanent

**Răspunde:** Decan, Prodecani, Directori departamente

## **2. Îmbunătățirea activității de cercetare științifică din cadrul Facultății de Științe**

**Activități planificate:**

- Depunerea de proiecte de cercetare în competiții naționale și internaționale;
- Întărirea și orientarea cercetării științifice în domeniile prioritare în strategia națională și identificarea unor obiective de cercetare importante la nivel internațional;
- Susținerea participării cadrelor didactice la conferințe internaționale în vederea creșterii numărului de articole publicate în volumele unor conferințe internaționale;
- Ne propunem să atragem un număr cât mai mare de studenți masteranzi în activitățile de cercetare și învățământ din laboratoarele Facultății de Științe, pe diverse teme și proiecte de cercetare din domeniile: Matematici aplicate, Informatică economică, Ingineria produselor alimentare, Managementul proiectelor, Controlul calității produselor alimentare, Monitorizarea mediului, Audit și expertiză contabilă și Biologie;
- Publicarea de cărți la edituri naționale și internaționale;
- Prezentarea rezultatelor cercetărilor semestrial în fața colectivelor departamentelor din cadrul Facultății de Științe;
- Aprobarea și monitorizarea Planului anual de cercetare științifică al departamentelor și al facultății;
- Organizarea Simpozionului științific studentesc și a Conferinței de comunicări științifice studențești XGEN 2023 ;
- Dezvoltarea infrastructurii și a activităților Centrelor de cercetare din cadrul Facultății de Științe;
- Implicarea cadrelor didactice și doctoranzilor în activități de elaborare a proiectelor de cercetare;
- Continuarea proiectelor și a granturilor, depunerea de noi propuneri de granturi;
- Elaborarea și publicarea unor lucrări în reviste cotate ISI și indexate în baze de date, diseminarea lor în cadrul unor conferințe internaționale precum și activități în sfera socială și a educațională;
- Încurajarea și sprijinirea în limita posibilităților financiare a departamentelor din cadrul Facultății de Științe în organizarea unor conferințe științifice naționale și internaționale.

**Termen:** permanent

**Răspunde:** Decan, Prodecani, Directori departamente

## **3. Dezvoltarea instituțională și recunoașterea performanței în dezvoltarea instituțională**

**Activități planificate:**

- Colaborările interne și internaționale ale Facultății de Științe vor avea ca principal obiectiv armonizarea programelor de studii prin adăugarea valorii europene;
- Modernizarea laboratoarelor din cadrul departamentelor Facultății de Științe în parteneriate cu mediul economic;
- Dezvoltarea de noi acorduri instituționale de colaborare cu universități, asociații profesionale, foruri științifice din străinătate și asociații internaționale universitare;
- Continuarea colaborărilor cu agenții economici și administrații locale;
- Dezvoltarea unor parteneriate cu firmele din domeniul IT din Baia Mare, pentru modernizarea și crearea unor noi laboratoare de informatică.

**Termen: permanent**

**Răspunde: Decan, Prodecani, Directori departamente**

#### **4. Managementul resurselor financiare și materiale**

**Activități planificate:**

- Reabilitarea rețelei de apă din laboratoare;
- Eficientizarea valorificării spațiilor din Facultatea de Științe;
- Urmărirea și îmbunătățirea indicatorilor esențiali în obținerea finanțării bugetare suplimentare bazată pe performanță ;
- Pentru eficientizarea financiară a activității ne propunem creșterea numărului de studenți și posibilități de comasare a activităților didactice;
- Vom analiza toate specializările din punct de vedere al eficienței financiare și vom lua măsuri pentru eficientizarea cheltuielilor prin cuplări de cursuri sau renunțarea temporară la unele specializări care au un număr mic de studenți.

**Termen: permanent**

**Răspunde: Decan, Prodecani, Directori departamente**

#### **5. Dezvoltarea resurselor umane**

**Activități planificate:**

- Strategia de personal a Facultății de Științe pentru perioada 2022-2023 va fi centrată pe respectarea și îndeplinirea standardelor și indicatorilor de calitate ARACIS, cu privire la corpul academic;
- Susținerea promovării pe posturi didactice superioare a tuturor celor care satisfac criteriile de promovare CNATDCU;
- Atragerea de noi cadre didactice tinere capabile să ridice valoarea științifică a departamentelor;
- Stimularea activității cercurilor științifice studențești și susținerea participării studenților la manifestările științifice studențești;
- Creșterea gradului de angajare a studenților în perioada practicii în producție și în perioada vacanței de vară;
- Eficientizarea procesului de evaluare a performanțelor cadrelor didactice;
- Susținerea cadrelor didactice și analiza evoluției structurii de personal din universitate în contextul pensionărilor viitoare.

**Termen: permanent**

**Răspunde: Decan, Prodecani, Directori departamente**

#### **6. Motivarea angajaților**

**Activități planificate:**

- Recunoașterea și stimularea excelenței academice, prin acordarea pe perioade determinate, de creșteri salariale;
- Acordarea unor burse de performanță doctoranzilor care susțin ore didactice;
- Valorificarea în media a performanțelor și realizărilor cadrelor didactice;
- Susținerea participării la programe de perfecționare sau de formare continuă atât pentru cadrelor didactice, cât și pentru personalului didactic auxiliar, administrativ și nedidactic.



*În funcție de situațiile financiare ale tuturor specializărilor, ne propunem să motivăm personalul, pentru a crește performanța academică în cadrul Facultății de Științe.*

**Termen:** anual

**Răspunde:** Decan, Prodecani și directori departamente

#### **7. Diversificarea și dezvoltarea serviciilor și colaborării cu mediul socio-economic**

**Activități planificate:**

- La nivelul Facultății de Științe se vor semna noi parteneriate performante între mediul academic și angajatori cu scopul dobândirii, dezvoltării cunoștințelor și a aptitudinilor de muncă ale studenților pentru facilitarea unei inserții optime a acestora pe piața muncii;
- Implicarea partenerilor din mediul socio-economic în organizarea și desfășurarea activităților de practică ale studenților;
- Organizarea de workshop-uri cu reprezentanții mediului de afaceri;
- Vom identifica cerințele și așteptările reale ale mediului socio-economic privind competențele absolvenților fiecărui program de studiu, prin corelarea acestora cu experiența Facultății de Științe și cu practica internațională;
- Membrii Facultății de Științe se vor preocupa de realizarea de parteneriate cu mediul economic cu deschidere atât pentru valorificarea activității de cercetare cât și în perspectiva angajării studenților și a absolvenților;
- Se vor crea noi parteneriate și colaborări cu firme din Maramureș pentru realizarea unor laboratoare tematice cu sprijinul agenților economici.

**Termen:** anual

**Răspunde:** Decan, Prodecani și directori departamente

#### **8. Relația cu studenții**

**Activități planificate:**

- Dezvoltarea activităților de consiliere și orientare a studenților;
- Stimularea și încurajarea participării studenților la cercurile științifice și concursurile naționale și internaționale, mobilități în cadrul programelor europene;
- Valorificarea în media a performanțelor studenților;
- Dezvoltarea activităților cercurilor științifice studențești, inclusiv la nivelul masteratului;
- Implementarea unui program instituțional pentru monitorizarea inserției absolvenților pe piața forței de muncă;
- Îmbunătățirea comunicării și a gradului de cunoaștere;
- Studenții Facultății de Științe vor fi implicați în realizarea activităților de promovare a universității și în activități de organizare și buna desfășurare a conferințelor derulate în cadrul facultății;
- Dezvoltarea sistemului de consiliere academică, profesională și psihologică a studenților pe întreaga perioadă a studiilor prin Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră;
- Susținerea participării studenților la mobilități în cadrul programului Erasmus, competiții naționale și/sau internaționale cu caracter științific, cultural, sportiv, inclusiv prin susținere financiară din venituri proprii;
- Stimularea rezultatelor profesionale deosebite, premiarea performanței în educație și cercetare, evidențierea șefilor de promoție;
- Implementarea de mecanisme adecvate pentru o comunicare permanentă între studenți, consilierii de studii și cadrele didactice, pentru identificarea problemelor și analiza acestora împreună cu reprezentantul studenților în Consiliul Facultății de Științe.



**Termen: anual**  
**Răspunde: Decan, Prodecani și directori departamente**

#### **9. Imagine și comunicare**

##### **Activități planificate:**

- Creșterea vizibilității facultății printr-o mai bună promovare;
- Zilele Porților Deschise vor reprezenta o acțiune importantă la nivelul Facultății de Științe în atragerea unui număr mai mare de candidați la admiterea din iulie 2023;
- Actualizarea și modernizarea paginilor web ale facultății și departamentelor;
- Se vor organiza acțiuni de promovare și popularizare a Facultății de Științe în Maramureș și în județele limitrofe;
- Activități de promovare a programelor educaționale ale facultății și ale universității care se vor derula la liceele și colegiile din orașele din nord-vestul României: Baia Mare, Sighetu Marmăției, Satu Mare, Târgu Lăpuș, Cavnic, Seini, Negrești -Oaș, Șomcuta Mare, Vișeu, Cărei, etc.;
- Promovarea specializării IPA prin moderarea simpozionului SOS Producția de Alimente și Concursul studențesc COSTA 2023.

**Termen: anual**  
**Răspunde: Decan, Prodecani și directori de departamente**

#### **10. Activitatea didactică**

##### **Activități planificate:**

- Implementarea programelor de realizare a calității în învățământ, pentru asigurarea unei profesionalizări competitive la nivel național și internațional și îmbunătățirea indicatorilor de calitate;
- Dimensionarea optimă a cifrelor de școlarizare și a numărului de formații de studiu, atât din punct de vedere didactic și financiar, cât și corelat cu caracterul specific al învățământului de arhitectură;
- Planurile de învățământ elaborate vor asigura premisele unui învățământ centrat pe calitate, prin includerea de discipline compatibile cu profilul dorit și asigurarea unei flexibilități în formarea studenților, cât mai asemănătoare cu cea din țările europene;
- Planurile de învățământ, programele analitice și infrastructura din cadrul Facultății de Științe, vor oferi condiții optime de lucru, în care să se desfășoare un proces de învățământ centrat pe calitate;
- Eficientizarea metodelor de predare, realizarea unei pregătiri de calitate în procesul educațional viitorilor absolvenți, care se vor integra ușor cerințelor de pe piața forței de muncă;
- Pentru asigurarea calității și eficientizarea procesului de învățământ în Facultatea de Științe, în 2022-2023 se vor lua măsuri pentru creșterea gradului de ocupare a cadrelor universitare la nivelul tuturor departamentelor din facultate, înființarea unor noi specializări care să fie corelate cu noile cerințe de pe piața forței de muncă și renunțarea la specializările care nu mai prezintă interes pe piața forței de muncă;
- Sistemul de management al calității va fi implementat în cadrul Facultății de Științe, astfel încât să ofere o mare flexibilitate tuturor programelor de învățământ, pentru a face față provocărilor determinate de ritmul alert al pieței forței de muncă;

Planul operațional pentru anul universitar 2022-2023 a fost aprobat în ședința Consiliului Facultății de Științe din data de 31.01.2023.

31.01.2023

Conf.univ.dr. **Monica-Liliana MARIAN**

