



PLAN STRATEGIC 2020-2024

Planul strategic al Facultății de Științe se înscrie în liniile directoare ale Planului strategic al Universității Tehnice din Cluj-Napoca 2020- 2024, fiind realizat în conformitate cu prevederile Legii Educației Naționale nr.1/2011 și ale Cartei Universității Tehnice din Cluj-Napoca.

Prezentul Plan strategic al Facultății de Științe urmărește integrarea și adaptarea activității Facultății de Științe la strategia de dezvoltare a Universității Tehnice din Cluj-Napoca, în acord cu actualele și viitoarele exigențe educaționale, profesionale, de cercetare științifică, de etică, de asigurare a resurselor umane și materiale pentru buna funcționare a programelor academice pe care le gestionează.

Planul strategic al Facultății de Științe are ca fundament o serie de valori care să fie respectate de către cadrele didactice: moralitate, profesionalism, comunicare, încredere, competitivitate și responsabilitate.

Facultatea de Științe prin varietatea domeniilor de competență pe care le abordează: Biologie, Chimie, Inginerie alimentară, Matematică, Informatică, Fizică, Management, Administrarea afacerilor, Cibernetică, Statistică și Informatică economică, asigură realizarea unui învățământ de performanță, dezvoltat și perfecționat printr-o complexă activitate de cercetare.

În cadrul Facultății funcționează 11 programe de licență, 9 programe de studii masterale și un program de studii doctorale în domeniul Matematică.

Misiunea Facultății de Științe vizează crearea condițiilor, exersarea și finalizarea actului de formare științifică a studenților integrați într-o societate în care cunoașterea și educația permanentă sunt caracteristici fundamentale.

Temele de cercetare sunt atât din sfera științelor fundamentale, acoperind domenii teoretice, cât și din zonele de graniță ale domeniilor interdisciplinare, precum și ale științelor aplicative. În întâmpinarea solicitărilor venite dinspre mediul socio-economic. Preocuparea cadrelor didactice pentru domeniile științifice și serviciile aduse de acestea, prin intermediul studenților, mediului socio-economic, se concretizează în preocuparea continuă de a dezvolta baza materială și infrastructura de cercetare din cadrul facultății.

OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE ȘTIINTE

Obiectivul principal al Facultății de Științe este acela de formare a specialiștilor cu pregătire superioară și cu competențele necesare integrării rapide pe piața muncii, înscriindu-se în misiunea fundamentală asumată de către Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca, prin Planul Strategic 2020 – 2024, și anume aceea de a fi un centru național de formare a noilor generații de specialiști și de cercetare științifică performantă în aproape toate domeniile.

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ**

DIN CLUJ-NAPOCA

CENTRUL UNIVERSITAR NORD DIN BAIA MARE

Facultatea de Științe urmărește să atingă următoarele obiective în ceea ce privește calitatea predării, cercetării științifice și a serviciilor profesionale oferite:

- Îmbunătățirea calității și eficientizarea procesului educațional și de cercetare științifică și adaptarea la nevoile unei societăți bazate pe cunoaștere, în conformitate cu noile tehnologii și cu necesitățile pieței forței de muncă;
- Asigurarea tuturor condițiilor pentru studenți astfel încât aceștia să primească cât mai eficient cunoștințe, abilități și competențe profesionale;
- Îmbunătățirea calității cursurilor predate prin optimizarea curriculumelor la programele de licență și masterat, revizuirea planurilor de învățământ și ale fișelor de disciplină, precum și asigurarea unei palete mai largi de discipline opționale;
- Programele de studii din cadrul Facultății de Științe să îndeplinească cerințele curente și viitoare ale studenților și angajatorilor;
- Crearea unei culturi instituționale care să încurajeze implicarea întregului personal academic în adoptarea unei etici pentru îmbunătățirea continuă a calității;
- Evaluarea permanentă a calității proceselor educaționale, depistarea neconcordanței cu standardele educaționale și aplicarea unor măsuri de îmbunătățire;
- Dezvoltarea programelor de studii;
- Perfecționarea continuă a personalului didactic, dezvoltarea competențelor digitale și utilizarea lor în toate etapele procesului educațional;
- Creșterea vizibilității facultății la nivel național și internațional;
- Dezvoltarea infrastructurii facultății și orientarea spre cercetare științifică, transfer tehnologic, inovare și adaptarea învățământului bazat pe dezvoltarea de competențe.

ACȚIUNI PRIORITARE:

Acțiunile prioritare ale Facultății de Științe în perioada 2020-2021 sunt:

- Actualizarea planurilor de învățământ la toate programele de studiu licență și master, prin adaptarea conținutului acestora în acord cu dinamica pieței forței de muncă;
- Dezvoltarea de noi programe de studii de licență și de masterat cerute pe piața forței de muncă;
- Modernizarea rețelei wireless și îmbunătățirea infrastructurii informatice la nivelul departamentelor facultății, pentru a sprijini digitalizarea proceselor educaționale și a mijloacelor de promovare a programelor de studii;
- Dezvoltarea centrelor și laboratoarelor de cercetare asigură componenta de cercetare pentru doctoranzi și masteranzi;
- Implicarea studenților din anii superiori în activitatea de tutorat și în cea de consiliere;
- Implicarea cadrelor didactice și a studenților în proiecte multi-disciplinare;
- Comunicarea și cooperarea eficientă cu cadrele didactice și studenții, cu organizațiile studențești;
- Organizarea conferințelor naționale și internaționale în colaborare cu mediul economic:
" Conferința de Comunicări Științifice ale Studenților XGEN", "Conferința Internațională North International Conference on Economics";
- Impulsionarea participării studenților în programele ERASMUS+;



UNIVERSITATEA TEHNICĂ

DIN CLUJ-NAPOCA

CENTRUL UNIVERSITAR NORD DIN BAIA MARE

- Creșterea numărului de suporturi de cursur, seminar și laboratoare disponibile on-line;
- Organizarea anuală a evenimentului "*Mediul academic/ Mediu de afaceri*";
- Valorificarea parteneriatelor cu mediul economic prin implicarea unui număr mai mare de agenți economici în derularea stagiilor de practică;
- Participarea unui număr mai mare de studenți în cadrul proiectelor europene "Stagii de practică";
- Organizarea evenimentelor "*Zilele porților deschise*";
- Organizarea concursurilor studențești: "*Concurs studențesc BIZINOV*", "*Concurs interjudețean de Biologie, Chimie și Protecția mediului*", "*Chimie, Biologie, Industrie alimentară*", "*Biologia de drag*", "*Chimia de drag*", "*Concurs Studențesc de Tehnologie Alimentară, COSTA*", "*Concurs Gazeta matematică*", "*Concurs MATE -INFO pentru elevii de clasa a XII-a*";
- Organizarea simpoziunilor studențești: "*Strategii didactice moderne în științele naturii*", "*Istoria Științelor*", "*The International Symposium Workshop, EICU*", "*The International workshop REMEM*";
- Organizarea "Seminarului științific pentru doctoranzi";
- Organizarea workshop-urilor: "*7th International Workshop on Nonlinear Analysis, Fixed Point Theory & Applications*", "*Strategii didactice centrate pe student*";
- Înființarea "Centrului de Antreprenariat, Aplicații practice, Dezvoltare sustenabilă și durabilă";
- Asigurarea accesului cadrelor didactice și a studenților la resurse de informare;
- Organizarea periodică a unor întâlniri între reprezentanții studenților;
- Promovarea unei politici de personal bazată pe competență și realizări profesionale;
- Asigurarea condițiilor de dezvoltare profesională și promovare a personalului didactic auxiliar și nedidactic;
- Dezvoltarea platformelor de cursuri online, pentru a beneficia de toate facilitățile pentru învățare, predare, examinare și asigurarea calității procesului educațional;
- Dezvoltarea și modernizarea lucrărilor de laborator prin utilizarea unor aplicații software care se utilizează în mediul economic;
- Dezvoltarea unor discipline în cadrul programelor de studii de licență și master, care să formeze absolvenți pentru a lucra într-o societate transformată digital;
- Susținerea cadrelor didactice și a personalului administrativ pentru a lua parte la cursuri organizate gratuit la nivelul UTCN pentru îmbunătățirea competențelor lingvistice;
- Acorduri ERASMUS + cu universitățile partenere, mobilități pentru cadre didactice și studenți.

Analiza SWOT

Puncte forte:

- Existența unui corp didactic și de cercetare cu recunoaștere la nivel național și internațional;
- Planurile de învățământ pentru studii universitare de licență și master sunt compatibile cu facultățile de prestigiu din țară;
- Organizarea anuală de manifestări științifice cu impact asupra mediului economic;
- Sălile de curs și seminar reabilitate: A59, L63, S66, S67, S21;
- Programe de studii care răspund cerințelor profesionale ale mediului socio-economic local;
- Relații de colaborare cu mediul socio-economic;

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ**

DIN CLUJ-NAPOCA

CENTRUL UNIVERSITAR NORD DIN BAIJA MARE

- Corp academic de calitate bună cu dorința de perfecționare continuă;
- Infrastructură de cercetare bună;
- Relații cu mediul academic național și internațional.

Puncte slabe:

- Rată de abandon școlar mare datorită pandemiei COVID;
- Număr scăzut de studenți internaționali;
- Nu există programe de studii în limba engleză;
- Număr mic de cadre didactice tinere;
- Numărul mic de granturi/proiecte de cercetare științifică câștigate prin competiție națională sau internațională.

Oportunități:

- Acordarea de burse private studenților de către companiile locale;
- Realizarea de noi parteneriate cu mediului economic local;
- Dinamizarea unui segment al corpului academic și creșterea interesului pentru propuneri de proiecte de cercetare și proiecte cu fonduri structurale;
- Creșterea interesului cadrelor didactice și studenților pentru proiectele de internaționalizare și dezvoltarea acestora în cadrul facultății.

Amenințări:

- Scăderea semnificativă a numărului absolvenților de studii liceale;
- Migrația absolvenților de liceu spre alte universități de prestigiu din Europa;
- Pregătirea slabă a absolvenților de liceu;
- Interes insuficient al absolvenților pentru continuarea studiilor universitare .

Domenii, direcții de intervenție, măsuri și indicatori***Învățământ******Direcția de intervenție:******1.1 Îmbunătățirea calității programelor de studii de licență și masterat******Măsuri:***

1. Continuarea procesului de revizuire a programelor de studii prin modernizare a curriculei în acord cu progresul fiecărui domeniu și cu cerințele formulate de piața muncii;

Anual***Indicatori:*** numărul de programe revizuite/actualizate



2. Îmbunătățirea performanțelor în vederea obținerii unui loc de muncă prin propunerea de cursuri facultative de dezvoltare personală și antreprenoriat;

Anual

Indicatori: număr de cursuri facultative de dezvoltarea personală și antreprenoriat;

3. Îmbunătățirea calității studiilor doctorale și creșterea numărului de cadre didactice abilitate care să coordoneze doctorate;

Anual

Indicatori: numărul cadre didactice abilitate

4. Îmbunătățirea calității studiilor de formare continuă. Dezvoltarea unor programe de studii postuniversitare cu cerință pe piața muncii;

Permanent

Indicatori: numărul de programe PU noi

5. Implicarea mediului socio-economic în dezvoltarea și derularea programelor de formare continuă;

Anual

Indicatori: numărul de programe de formare continuă derulate în colaborare cu mediul socio-economic

6. Inițierea și dezvoltarea unor programe de formare continuă și de perfecționare a cadrelor didactice, cercetătorilor și consilierilor de studii;

Anual

Indicatori: număr de programe de formare continuă și perfecționare a cadrelor didactice și cercetătorilor

7. Implementarea în parteneriat cu studenții, a unor măsuri de redresare a situațiilor școlare problematice și de scădere a abandonului școlar;

Anual

Indicatori: număr de măsuri de redresare, număr de studenți promovați

8. Implementarea de mecanisme adecvate pentru o comunicare permanentă cu consilierii de studii și cadrele didactice, pentru identificarea problemelor și analiza acestora împreună cu reprezentantul studenților în Consiliul Facultății;

Anual

Indicatori: procentul de studenți cu grad ridicat de satisfacție în chestionarul anual

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ**

DIN CLUJ-NAPOCA

CENTRUL UNIVERSITAR NORD DIN BAI A MARE

9. Susținerea participării studenților la competiții naționale și/sau internaționale cu caracter științific, cultural, sportiv, inclusiv prin susținere financiară din venituri proprii;

*Anual**Indicatori:* număr studenți participanți la competiții cu caracter științific

10. Susținerea materială, din venituri proprii și sponsorizări, a studenților cu probleme sociale (reducere/scutire de taxă de școlarizare și/sau cămin, bonuri de masă, sprijinirea familiilor de studenți etc.) ;

*Anual**Indicatori:* număr studenți cu scutire/reducere taxă; număr studenți cu burse sociale;

11. Stimularea rezultatelor profesionale deosebite, premiarea performanței în educație și cercetare, evidențierea șefilor de promoție;

*Anual**Indicatori:* număr studenți premiați pentru performanțe în educație și cercetare**CERCETARE**

12. Susținerea și promovarea revistelor din Facultatea de Științe cotate ISI sau BDI, precum și pentru revistele care ar putea finaliza demersurile pentru cotearea ISI;

*Anual**Indicatori:* număr de reviste cotate ISI și BDI

13. Organizarea de evenimente științifice cu recunoaștere academică;

*Anual**Indicatori:* număr de evenimente organizate**RELAȚIA CU MEDIUL SOCIO-ECONOMIC**

14. Participarea Facultății de Științe în cadrul asocierilor regionale de tip cluster/platforme de dezvoltare locală sau regională;

*Anual**Indicatori:* număr de asocieri în care facultatea este membră**RELAȚII INTERNAȚIONALE ȘI INTERNAȚIONALIZARE**

15. Dezvoltarea relațiilor academice internaționale. Dezvoltarea de programe de studii masterat/doctorat în cotutelă

*Anual**Indicatori:* număr de programe de studii internaționale

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ**

DIN CLUJ-NAPOCA

CENTRUL UNIVERSITAR NORD DIN BAIJA MARE

16. Stimularea participării studenților la programele de mobilități;

*Anual**Indicatori:* număr de mobilități Erasmus

MANAGEMENT UNIVERSITAR

17. Stabilirea proceselor de planificare care desfășoară cadrul strategic de dezvoltare al Facultății de Științe pe perioada 2016-2020 în planuri și măsuri operaționale astfel încât să permită implementarea eficace a acestuia;

*Anual**Indicatori:* plan managerial; planuri operaționale anual

18. Identificarea proceselor critice sub aspect managerial și al calității prestației facultății, descrierea și analiza acestora, stabilirea modalităților și măsurilor necesare ținerii sub control și îmbunătățirii lor continue și actualizarea corespunzătoare a reglementărilor specifice;

*Anual**Indicatori:* număr de procese identificate, descrise și analizate

19. Măsuri privind îmbunătățirea comunicării și a gradului de cunoaștere reciprocă cu celelalte facultăți din cadrul UTCN pentru creșterea capacității și disponibilității de integrare, colaborare și abordare interdisciplinară;

*Anual**Indicatori:* Număr de evenimente/programe interdisciplinare cu participarea Facultății de Științe alături de alte facultăți din UTCN;

RESURSE UMANE ȘI FINANCIARE

20. Creșterea proporției titularilor în special cu tineri

*Anual**Indicatori:* număr posturi ocupate prin concurs; număr tineri recrutați;

21. Susținerea participării la programe de perfecționare sau de formare continuă atât pentru cadrele didactice, cât și pentru personalului didactic auxiliar, administrativ și nedidactic;

*Anual**Indicatori:* numărul persoanelor participante la programe de perfecționare și formare continuă

22. Încurajarea și susținerea depunerii de proiecte instituționale cu impact major asupra dezvoltării resursei umane și/sau a infrastructurii facultății;

*Anual**Indicatori:* număr de propuneri de proiecte instituționale depuse



UNIVERSITATEA TEHNICĂ

DIN CLUJ-NAPOCA

CENTRUL UNIVERSITAR NORD DIN BAIJA MARE

1. Elaborarea unei strategii de creștere a veniturilor extrabugetare atrase prin taxe de școlarizare a studenților străini, prin programe de mașter;

Anual

Indicatori: sume extrabugetare obținute din taxe de școlarizare

IMAGINE

2. Promovarea ofertei educaționale în mass-media și rețele de socializare. Parteneriate cu publicații on line, radio și T V pentru promovarea fluxului de știri în exterior;

Anual

Indicatori: numărul de evenimente de promovare în mass-media; număr de promovări pe social-media; număr de parteneriate; număr de evenimente de marketing promovate

3. Valorificarea în media a performanțelor studenților și realizărilor cadrelor didactice

Permanent

Indicatori: număr evenimente media pentru Facultatea de Științe.

Decan

Conf.univ.dr. Monica-Liliana MARIAN